



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO



CURSO **GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA EN COLEGIOS PARTICULARES SUBVENCIONADOS** (2da VERSIÓN)

VICERRECTORÍA DE
VINCULACIÓN
CON EL MEDIO **PUCV**

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO


Comisión Nacional
de Acreditación
CNA-Chile

7
AÑOS

UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL DE EXCELENCIA
DOCENCIA DE PREGRADO
GESTIÓN INSTITUCIONAL
DOCENCIA DE POSTGRADO
INVESTIGACIÓN
VINCULACIÓN CON EL MEDIO
HASTA ENERO 2029



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE VALPARAÍSO

FORMACIONCONTINUAPUCV.CL

INFORMACIÓN GENERAL

ANTECEDENTES GENERALES

Modalidad: Online con clases en vivo

Horas Totales: 40 horas

Fecha de Inicio: 05 de mayo de 2026

Plataforma de Clases: Google Meet

Fecha de Cierre: 23 de junio de 2026

Versión: 2da

Horario: martes y jueves de 18:30 a 20:30

Descripción del Programa

Asegurar la sustentabilidad del Proyecto Educativo Institucional y los Planes de Mejoramiento Educativos de una Organización Escolar implica el uso eficiente y responsable de los recursos que se disponen para ello, y exige el cumplimiento riguroso de la normativa vigente.

El dominio del proceso de formulación, ejecución y control presupuestario es un aspecto relevante para quienes desempeñan roles directivos en los establecimientos y roles de apoyo en la administración centralizada, puesto que permite una comprensión estructurada de los efectos financieros y económicos de las decisiones que se toman en todos los ámbitos de los procesos escolares, y con ello una idea fundada de su impacto en la sustentabilidad del proyecto educativo en el corto, mediano y largo plazo.

En este curso los participantes desarrollarán habilidades para interpretar estados financieros en el contexto de una organización escolar, distinguir herramientas de la gestión y control presupuestario, comprendiendo su importancia en el proceso de

toma de decisiones y gestión de recursos en organizaciones escolares de dependencia particular subvencionada.

Objetivo del Programa

Este curso busca desarrollar en los participantes habilidades para interpretar y distinguir herramientas de la gestión y control presupuestario, comprendiendo su importancia en el aseguramiento de la sustentabilidad de la organización escolar.

A Quién va Dirigido

Profesores y/o Profesionales que se desempeñen en establecimientos educacionales particulares subvencionados que busquen especializarse en herramientas para monitorear la sustentabilidad financiera de la organización y adquirir herramientas de control de gestión financiera aplicadas a la realidad concreta de un establecimiento particular subvencionado.

COMPETENCIAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Competencias

Al finalizar este curso, los estudiantes serán capaces de:

- Diseñar y conducir procesos de gestión (planificación, dirección y control) que permitan el uso eficiente de los recursos humanos y financieros de la organización para generar condiciones de trabajo para todos los miembros de la comunidad, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de metas organizacionales.
- Analizar las prácticas de gestión y las metas de la organización escolar a los requerimientos de las políticas educativas y normativas legales vigentes, para asegurar la viabilidad del centro educativo.
- Implementar prácticas de rendición de cuentas interna y externa con el propósito de motivar el compromiso de la comunidad educativa y la responsabilidad individual y colectiva por los logros en gestión institucional y académica.

Resultados de Aprendizaje

- Comprende la importancia del control de gestión en las organizaciones escolares, identificando las dimensiones que intervienen en ello.
- Identifica e interpreta información dispuesta en los estados financieros con los que debe rendirse cuenta a la Comunidad Escolar.
- Comprende e identifica las fases del proceso de formulación presupuestaria para una organización escolar, identificando las variables que inciden en su construcción.
- Comprende el uso de los presupuestos dentro de los procesos de control de la gestión de los recursos y de rendición de cuentas en la organización escolar.

CONTENIDOS Y METODOLOGÍA

Contenidos

1. Importancia del Control de Gestión en la Organización Escolar.
2. Introducción a los Estados Financieros. Elementos básicos para su comprensión e interpretación en organizaciones escolares.
3. El proceso presupuestario.
4. Elaboración del Presupuesto:
 - a. Presupuesto de Ingresos
 - b. Presupuesto de Gastos de Personal
 - c. Presupuesto de Operación
 - d. Presupuesto de Caja
 - e. Presupuesto de Planes de Mejoramiento.

METODOLOGÍA Y PLAN DE EVALUACIÓN

Metodología

Durante el desarrollo del curso se utilizará una metodología práctica basada en el desarrollo de ejercicios, casos simples y aplicados a situaciones propias de la realidad de una institución escolar, proceso mediado por el docente a cargo que irá entregando las distinciones conceptuales y normativas que apoyen la consecución de los aprendizajes esperados.

Plan de Evaluación

Para obtener el curso el o la estudiante deberá cumplir con las siguientes exigencias:

- **Asistencia:** mínimo de 80%.
- **Evaluación:** Para aprobación el promedio de notas del curso debe ser igual o superior a 4,0 en escala del 1,0 a 7,0.

EQUIPO DOCENTE



Rodrigo Alvarado Tobar

Profesional de alta dirección, Ingeniero de Ejecución en Informática y MBA por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, que cuenta con una destacada trayectoria en la gestión estratégica y financiera de organizaciones complejas. Desde 2017, se desempeña como Gerente de Administración y Finanzas y Representante Legal de la

Fundación Oficio Diocesano de Educación Católica (FODEC), donde lidera la gestión administrativa de 18 establecimientos, supervisando un presupuesto anual de 14 mil millones de pesos, una dotación de 1.110 trabajadores y la atención de 9.500 estudiantes. Su perfil integra una sólida formación académica en dirección y liderazgo –incluyendo un Magister en Dirección y Liderazgo para la Gestión Educacional y diversos diplomados en gestión estratégica y evaluación - con una capacidad operativa probada para articular relaciones con organismos fiscalizadores como la Superintendencia de Educación, el SII y el Ministerio de Educación, además de gestionar equipos directivos y organizaciones sindicales.

Bibliografía

- Superintendencia de Educación (2024). Manual de cuentas para la Rendición de Recursos 2024.
- Ministerio de Educación (1998). Decreto con Fuerza de Ley 2 (texto refundido y sistematizado actualizado al 9 de febrero de 2023). Subvenciones del Estado a Establecimientos Educativos.
- Ministerio de Educación (2008). Ley 20248. Ley de Subvención Escolar Preferencial.
- Ministerio de Educación (2016). Decreto 582. Reglamento sobre fines educativos.
- Ministerio de Educación (2010). Decreto 170. Normas para determinar los alumnos con necesidades educativas especiales que serán beneficiarios de las subvenciones para educación especial.



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

FORMACIÓN CONTINUA

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

FONO +56 32 227 2744

MAIL FORMACION.CONTINUA@PUCV.CL

AV. BRASIL N° 2950, VALPARAÍSO, CHILE.

VICERRECTORÍA DE
**VINCULACIÓN
CON EL MEDIO** **PUCV**

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO

A
Comisión Nacional
de Acreditación
CNA-Chile

7
AÑOS

UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL DE EXCELENCIA
DOCENCIA DE PREGRADO
GESTIÓN INSTITUCIONAL
DOCENCIA DE POSTGRADO
INVESTIGACIÓN
VINCULACIÓN CON EL MEDIO
HASTA ENERO 2029