

PROGRAMA

# Diplomado en Gobernanza y Gestión Público- Privada para el Desarrollo Regional de Chile

(8va versión)

Formación Continua · PUCV

VICERRECTORÍA  
DE VINCULACIÓN  
CON EL MEDIO



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO  
UNIVERSIDAD ACREDITADA  
COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN  
CNA-Chile



7  
AÑOS

UNIVERSIDAD ACREDITADA  
CATEGORÍA DE EXCELENCIA  
DOCTORADO DE PROFESORADO  
GESTIÓN INSTITUCIONAL  
DOCTORADO DE POSTGRADO  
INVESTIGACIÓN  
VINCULACIÓN CON EL MEDIO  
HASTA ABRIL 2020





PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO

PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO

FORMACIÓN CONTINUA PUCV



[www.formacioncontinuapucv.cl](http://www.formacioncontinuapucv.cl)

## Antecedentes Generales

Fecha de inicio

**02 de Octubre  
2026**

Fecha de cierre

**23 de Enero  
2027**

Horas Totales

**270 Horas**

> Modalidad online con clases en vivo

Horario

Viernes de 18:00 a 20:00 Hrs.

Sábado de 09:00 a 13:00 Hrs.

## La Pontificia Universidad Católica de Valparaíso

Nuestro Modelo Educativo se basa en la formación durante todos los aspectos de la vida profesional, considera que, en el pregrado, el postgrado y la formación continua tienen un sello distintivo que es la excelencia y la vocación pública.

Cada una de estas etapas de formación, desarrolladas por la Universidad, presentan sus propias características. Aún en su diversidad, le dan unidad al proceso formativo, al asumir la responsabilidad de preservar la identidad institucional, de la articulación progresiva de la formación, de la flexibilidad entre programas, de la innovación y de la interdisciplinariedad. Y en su conjunto establecen rutas formativas que permiten a las personas adecuar su desarrollo profesional a las necesidades de la sociedad.

Nuestra Universidad se encuentra acreditada por 7 años, máxima cantidad de años, por La Comisión Nacional de Acreditación (CNA) Y con 95 años de experiencia formando profesionales en excelencia y con vocación pública. La PUCV consta con 9 facultades con

35 unidades académicas y 62 programas de pregrado. Además, de una amplia oferta en postgrado con diversos doctorados, postítulos, magíster y una oferta de formación continua con diplomados, cursos y talleres.

En nuestros programas de formación continua han participado más de 100 mil profesionales durante los últimos 10 años y hemos atendido sobre 300 instituciones del ámbito público y privado.

Los participantes de nuestros programas se benefician de la experiencia y conocimiento compartido por un cuerpo docente que incluye distinguidos académicos de nuestra institución y reconocidos profesionales con una amplia trayectoria.

En la presentación de este programa de estudios nos comprometemos a ser un aporte en tu desarrollo profesional, con la calidad académica que nos caracteriza y el compromiso de ser una de las mejores universidades del país.

## Presentación del Diploma

Las regiones de Chile son hoy una realidad geográfica, de inserción productiva internacional, de gestión político-administrativa, económica, social y cultural que en función de una interacción nacional están sujetas a permanentes ajustes y cambios, que obligan a los profesionales del mundo público, privado y de las organizaciones de la sociedad civil a un proceso continuo de formación y capacitación que les permita actualizar sus conocimientos y perfeccionar sus capacidades de interacción y gestión en relación al ámbito institucional y territorial en el cual se desempeñan.

Hoy gestionar el Estado o interactuar con éste a partir de la institucionalidad subnacional vigente, exige un estándar mayor de formación en los tomadores de decisiones públicos y privados. Basta tener a la vista los factores que impactan en un número significativo de planes, proyectos e inversiones públicas y privadas a lo largo del país (hidrógeno verde en Magallanes, WTE en la Araucanía o Parque Barón en

Valparaíso) constatando la necesidad de competencias para interactuar y gestionar con una mejor capacidad de gobernanza las distintas normas, leyes, regulaciones y procedimientos que se demandan para la viabilidad de las iniciativas.

Los considerandos anteriores son un desafío para una casa de estudios como la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, por su genuino compromiso con la descentralización del país y con la preocupación de dotar a éstas de un avanzado capital humano que pueda liderar de manera efectiva este proceso con las capacidades y conocimientos que se requieren.

## Objetivo del Diplomado

Este diplomado profundiza sobre los procesos de descentralización, a partir del estudio de los territorios subnacionales, tanto desde sus realidades geográficas como de sus componentes y funcionamiento, así como el adentramiento en el diseño institucional.

Todo ello, para acercarles a la gestión en materia de formulación de políticas de descentralización, la sostenibilidad tributaria, la descentralización fiscal con el objeto de entender el ciclo de vida de proyectos regionales y comunales a partir del estudio de casos, tanto exitosos como fallidos, para analizar los desafíos que tiene su desarrollo.

## Público Objetivo

Profesionales del ámbito público y privado, incluyendo ejecutivos, tomadores de decisiones, líderes de la sociedad civil, consultores y emprendedores

## Competencias

Desarrollar competencias vinculadas a la gobernanza y gestión a nivel regional, subnacional y nacional.

## Resultados de Aprendizaje

**1.** Caracteriza las regiones de Chile en lo relativo a sus dimensiones geográficas para la sostenibilidad del desarrollo en los ámbitos económicos, sociales y ambientales.

---

**2.** Conoce la organización, estructura y funcionamiento del Estado en el nivel regional en lo que a configuración jurídica del proceso de toma de decisiones se refiere en el contexto de funciones y atribuciones de órganos nacionales y locales.

---

**3.** Analiza actores y drivers de la realidad regional, para comprender su planificación y ordenamiento territorial desde la interacción de instituciones, organizaciones y autoridades en el plano subnacional.

---

**4.** Analiza la trayectoria institucional de las principales reformas descentralizadoras vigentes desde el año 2015 a la fecha resaltando las experiencias piloto en algunas regiones, la transferencia de competencias en régimen y la consolidación de los Gobernadores Regionales como actores incidentes para la gestión pública.

**5.** Identifica los principales aspectos de política fiscal y de sostenibilidad tributaria, con la finalidad de evaluar los impactos tributarios frente a la gobernanza y gestión público-privada para el desarrollo regional.

---

**6.** Evalúa críticamente el recorrido institucional en la tramitación de proyectos privados y de inversión pública en la articulación con diversidad de instituciones y agencias territoriales.

---

**7.** Identifica los conocimientos esenciales para implementar un proyecto de inversión en una región del país identificando los órganos y grupos de interés que participan en cada una de sus etapas: diseño, financiamiento y construcción.

---

**8.** Elabora un plan de comunicación territorial con enfoque en la descentralización regional.

## Contenidos

### **MÓDULO 1: Los territorios subnacionales: realidades de las dimensiones geográficas para un desarrollo sostenible.**

- Macrocontextos de los territorios subnacionales
- Dinámicas del desarrollo regional
- Actores y agentes públicos y privados relevantes a ser considerados en la gobernanza de los territorios
- Conflictos territoriales
- Gestión integral
- Prioridades de la Agenda 30/30 – Las recomendaciones de la OCDE

### **MÓDULO 2: El diseño institucional y la descentralización: sistema político, administración del Estado y organización subnacional.**

- Formas de Estado: unitario, regional y federal
- Regionalización
- Propuestas constitucionales sobre las formas de Estado
- Sistemas de organización administrativa: centralización y descentralización
- Formas de traspaso de competencias: desconcentración administrativa y delegación
- Autonomía administrativa
- Esquema general de gobierno y administración en Chile

### **MÓDULO 3: Componentes y funcionamiento del proceso subnacional chileno.**

- Del modelo tradicional a los desafíos de la gobernanza multinivel
- Funcionamiento de la política pública a escala regional
- El desafío de la coordinación
- Factores y condicionantes del “buen gobierno regional”
- ¿Qué explica las disparidades en inversión pública regional?
- El capital humano avanzando, como factor clave para el buen gobierno regional
- El empleo público y la gestión de las personas en el nivel subnacional
- El caso de la Región de Los Ríos

### **MÓDULO 4: Trayectoria del proceso de formulación de políticas públicas de descentralización.**

- Bueyes y Carretas: procesos de experiencias piloto en la implementación del proceso descentralizador (2015-2018)
- Iniciando la implementación de la agenda descentralizadora (2018-2021)
- Corrigiendo, mejorando y (des)organizando la descentralización: 2021
- ¡Partieron!: transferencia de competencias y la exigencia por mayor autonomía: 2022-2023

**MÓDULO 5: Política fiscal, sostenibilidad tributaria y descentralización fiscal.**

- Principales aspectos de la política fiscal
- Sostenibilidad tributaria
- Principales efectos tributarios en contratos de concesiones
- Principales efectos tributarios para la descentralización

**MÓDULO 6: Proyectos regionales: desafíos en su desarrollo.**

- Inversión pública: principales componentes del Sistema Nacional de Inversiones, presupuesto sectorial y FNDR; y el rol de las entidades ejecutoras
- Sistema Nacional de Inversiones
- Análisis de casos prácticos
- Herramientas para el desarrollo de proyectos de asociación público-privada a nivel regional y comunal: el caso de la Ley de Financiamiento Urbano Compartido
- Nueva institucionalidad regional, oportunidades y desafíos para los proyectos regionales

**MÓDULO 7: Ciclo de vida de proyectos regionales: ruta de tramitación de proyectos públicos y privados.**

- Aprendizajes, lecciones y oportunidades: iniciativas relevantes en obras públicas, zonas de desarrollo indígena, zona costera, minería y energía

**MÓDULO 8: Comunicación estratégica regional**

- La comunicación y el relacionamiento como una necesidad para las empresas y el Estado
- El punto de partida para el desarrollo de un plan comunicacional
- Presentación y análisis caso de éxito de una industria: salmoneros
- El relacionamiento con las comunidades como eje central de la estrategia
- El relacionamiento político y la regulación como factores clave para proyectos
- El valor de una estrategia y trabajo integral de comunicaciones y relacionamiento

## Metodología

El diplomado es online a través de la plataforma Google Meet, en las cuales se desarrollarán las horas de clases (lectivas) y mediante Aula Virtual, donde están los recursos, evaluaciones y material del curso.

La plataforma será también el sitio de comunicación entre docentes y estudiantes. Las clases son semanales (viernes y sábado). Existen dos momentos presenciales: la inauguración de la actividad formativa y el cierre (certificación).

El curso se divide en 8 módulos, cada uno de ellos con la siguiente estructura:

- Revisión de material previo a las clases
- Charla Magistral
- Clases con docentes
- Revisión de material bibliográfico obligatorio del curso
- Material complementario
- Evaluación
- Comunicación asincrónica con el equipo docente a través del Aula Virtual de Formación Continua PUCV.

## Plan de Evaluación

Para aprobar el Diplomado debe contar con una nota igual o superior a 4,0 y contar con una asistencia a las sesiones sincrónicas igual o superior al 75%.

El Diplomado se evaluará de la siguiente manera:

Para aprobar el diplomado debe contar con una nota igual o superior a 4,0 y contar con una asistencia a las sesiones sincrónicas igual o superior al 75%.

El diplomado se evaluará de la siguiente manera:

- Evaluación de conocimientos (individual) del módulo 1 y 2
- Evaluación de conocimientos (individual) del módulo 3
- Evaluación de conocimientos (individual) del módulo 4 y 5
- Evaluación (grupal): Análisis y ejecución teórica de un caso de estudio (40%)
- Primera entrega: Introducción + Contexto + Antecedentes (20% del total del trabajo)
- Segunda entrega: Análisis del caso (20% del total del trabajo)
- Entrega final del trabajo (60% total del trabajo)

## Cuerpo docente

**RAFAEL  
PALACIOS**



**Abogado, Antropólogo Social.** Vicepresidente Ejecutivo de la Asociación Desalinización ACADES. Grupo de Incidencia del Laboratorio de Políticas Públicas Pivotes.

**MARIANA  
GEORGE-  
NASCIMIENTO**



**Abogada.** Secretaria Técnica del Consejo de Alta Dirección Pública.

**ALAN  
BRONFMAN**



**Abogado.** Académico de la Facultad de Derecho PUCV. Director del Centro de Asistencia Legislativa, CEAL.

**CARLOS  
PIAGGIO**



**Ingeniero Comercial.** Gerente de Infraestructura de la Cámara Chilena de la Construcción.

**OSVALDO  
HENRÍQUEZ**



**Ingeniero Civil Industrial.** Académico de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, Universidad de Talca.

**JORGE  
NEGRETE**



**Geógrafo.** Académico del Instituto de Geografía, PUCV.

**FRANCISCO  
PEÑA**



**Abogado.** Académico de la Facultad de Derecho, PUCV.

**JOSÉ  
VIACAVA**



**Cientista Político.** Académico de la Facultad de Gobierno, Universidad de Chile.

**ANTONIO  
FAÚNDEZ**



**Abogado.** Académico de la Escuela de Comercio, PUCV.

**ÁLVARO  
MAGASICH**



**Abogado.** Académico de la Facultad de Derecho, PUCV.

**CHRISTIAN  
GARCÍA**



**Contador Auditor.** Administrador Regional del Gobierno Regional de Magallanes y Antártida Chilena.

**EGON  
MONTECINOS**



**Trabajador Social.** Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad Austral de Chile.

**JORGE  
PACHECO**



**Periodista.** Especialista Senior en Comunicación Estratégica.

**MATIAS  
VALENZUELA**



**Abogado.** Académico de la Escuela de Comercio, PUCV.

**FRANCISCA  
DÍAZ**



**Cientista Política.** Especialista en Políticas Públicas y Políticas Sociales.



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO

FORMACIÓN CONTINUA PUCV 

[www.formacioncontinuapucv.cl](http://www.formacioncontinuapucv.cl)